# EMPLOYMENT

GOVI

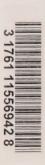
CA1 HR - Z090

EMPLOYERS

AND COMMUNITY

PARTNERS

Helping People Return to Work



Additional copies of this publication or alternate formats can be obtained from:

Public Enquiries Centre Communications Branch Human Resources Development Canada Ottawa-Hull K1A 0J9

Fax: (819) 953-7260

Additional information is available through the

Internet at: http://www.hrdc-drhc.gc.ca

LM-415-07-96

Minister of Public Works and Government Services Canada 1996 Cat. No. MP43-359/1996 ISBN: 0-662-62542-0

BDI 2504



## A New Focus on Community Needs

The new Employment Insurance (EI) system has one single overriding goal: getting people back to work as quickly as possible. The Government of Canada will work in partnership with provinces and territories to develop labour market arrangements tailored to local and regional needs. The new approach will eliminate overlap and duplication and ensure that our governments and communities work together in innovative new ways.

Employment Insurance gives unemployed people temporary financial support while they look for work. But it does more. It provides a more active investment in getting people back to work, with:

- Active Re-employment Benefits available to eligible claimants who are prepared to help themselves, demonstrate that they need extra help and are likely to find a job as a result. Active Re-employment Benefits are a set of proven back-to-work tools available July 1, 1996 such as Targeted Wage Subsidies, Self-Employment and Job Creation Partnerships. Other tools such as Targeted Earnings Supplements and Skills Loans and Grants will be introduced in the near future. They can break down barriers to employment, help clients improve their skills and help create new opportunities for getting back to work.
- National Employment Service provides handy access to a full range of self-serve and assisted employment information services to guide unemployed Canadians to job opportunities, locally and nationally.

Automated systems will provide labour market information and help match workers and employers. Individuals may also be referred to training opportunities or services available in the community.

Greater flexibility to meet
 community needs — doing what works
 at the local level to get people back to
 work. Re-employment Benefits and Support
 Measures are not designed as "one size fits
 all." To work, they have to be tailored and
 adapted to meet client needs and local
 employment needs and opportunities.

## Community Partners and Employers Can Help

Local Human Resource Centres of Canada (HRCCs) are working more closely than ever with community partners and employers. Existing partnerships are being strengthened. New ones are being created. Provincial and municipal government agencies, labour organizations, service groups, Chambers of Commerce, ethnocultural business associations, school boards, training institutions, local employers and others — we all have a role to play.

Working together, we can strengthen the local labour market and create new job opportunities in your community. That means better service for clients. It means more jobs for people looking for work. It means a stronger local economy.

### Opportunities for Partners

Community groups and agencies may be better placed to offer the new Re-employment Benefits and Support Measures to certain clients. There are opportunities to build partnerships for any organization that is ready to take action. For example:

- Community partners are involved with local Human Resource Centres of Canada (HRCCs) in planning the kinds of services that should be available.
- Partners can take a direct role in delivering these services.
- Organizations and local employers can join together in Job Creation Partnerships to build employment opportunities and to improve workers' activities to find and keep jobs.

Community partners can work with their local HRCC to develop a business plan that fits with the community's approach to helping people find long-term employment. This business plan should identify:

- priority clients for Re-employment Benefits;
- which Re-employment Benefits will be most useful in the community; and
- where work opportunities exist.

## Community-based Planning

Community-based planning is the key to serving your community well, with services that are relevant to local needs. We will work with partners to assess the community's development goals, evaluate the community's capacity to create jobs and economic growth, and identify local employment needs.

Community planning encourages all levels of government, employers and community organizations to share responsibility for local challenges and local solutions. Community planning could focus on issues such as:

- identifying the needs of community members;
- analysing local employment and training opportunities;
- coordinating the services provided by each partner; and
- deciding who should deliver specific employment services and which clients should receive priority.

Human Resources Development Canada may contribute some funding to support local planning partnerships. For example, funding might be available to work together with the community to research strategies for economic development, or to coordinate community-based approaches to labour market issues.

#### Delivering Re-employment Benefits

Community partners may be able to deliver some employment programs more effectively than the local Human Resource Centre of Canada.

For example, if the community decides that a priority is to help people with disabilities find employment, a group that specializes in working with these clients may be the best service provider. Or the community may decide to emphasize Self-Employment for eligible workers. A local agency may have the best expertise for providing this assistance.

In such cases, the HRCC may negotiate a contract with a partner to deliver the service on its behalf.

Some of the new El Re-employment Benefits also require the active involvement of local employers. For example, Targeted Wage Subsidies may be available to employers who hire selected workers. Employers would enter into a contract with the local Human Resource Centre of Canada to meet this need.

#### **Partnerships**

Local employers, community organizations and government agencies may form partnerships to help create local employment opportunities. Some of these partnerships, including Job Creation Partnerships, will help eligible people who are unemployed gain work experience. Others could involve working with private

sector companies to get people in the community who have lost their jobs back to work.

Job Creation Partnerships are not "make work" projects. They bring together local partners to promote long-term employment development, by linking the needs of unemployed workers with local economic development priorities. For example:

- If forestry is an economic priority for the community, various government agencies could work with private woodlot owners to create new job opportunities. The partnership would provide income support for participants and help them acquire valuable work experience.
- Local employers could work with a nonprofit organization that services people facing barriers to employment. The employers would provide work experience and the organization would identify suitable candidates. Funding may be available to cover the wages of facilitators and overhead costs.
- A municipality could launch a project to clean up the environment, as part of a strategy to promote local tourism. The municipality might pay the overhead and capital costs of the project and the Human Resource Centre of Canada could contribute to the financial support of participants.

Other types of partnerships already exist in many communities, such as Sector Councils, which are led by the private sector, and help address the national human resource and training needs of Canadian industry. These Councils are involved in a wide range of activities from developing national occupational standards, to skills upgrading, to developing Youth Internship programs.

#### **An Open Invitation**

The kinds of partnerships discussed here are just examples. We are looking for your advice on how government and local communities can work more closely to meet local needs.

The fundamental goal of the new Employment Insurance system is to help people in your community return to work. We need partners who share that goal. We need partners who can work with us to find out what works best in your community, and who can help us take action together.

We have also worked with employers to simplify the administration involved in reporting information for insurance purposes.

## Saving Time and Money

The new Employment Insurance system will save employers time and money. Premium calculations, reporting requirements and procedures are much simpler.

- Beginning in 1997, employers no longer need to determine insurable weeks and earnings using minimum and/or maximum rules by pay period or week.
- Record of Employment (ROE) information
  will be simpler. Employers will report the
  total hours worked in the reporting period,
  the sum of earnings within the most recent
  26 weeks, and separation payments. Most
  ROEs will require no further detail. But if
  more details are required, information will
  always be based on the employer's payroll

- and pay period. No more pay period breakdowns will be required.
- If Human Resources Development Canada (HRDC) needs to verify or obtain more earnings history information, staff will do all it can to minimize the burden on employers for example, by searching HRDC's own records or asking the client. As a rule, going to the employer will be the last resort, except where extra details surrounding the reason for separation are needed from workers and employers to adjudicate the claim properly.

These changes will eliminate many of the follow-up calls employers received in the past.

#### Managing El — A Shared Responsibility

Protecting Employment Insurance from fraud is an important responsibility, shared by workers, employers and the government. It is the responsibility of workers to look for and accept work if they become unemployed. Employers should help their employees be less dependent on Employment Insurance. Both workers and employers must ensure that the information they report is not false or misleading.

There are significant penalties for fraudulent activities in the new Employment Insurance system. Workers who commit fraud could face penalties of up to three times the amount they have received in benefits, and will have to work longer to qualify for benefits in the future. Employers who engage in fraud could face penalties up to \$12,000 or the total of the claimant penalty in collusion cases.

Managing the Employment Insurance system together benefits all partners. By sharing the responsibilities, we can ensure that the system remains affordable and sustainable for those who need it — today and in the future.

To find out more, contact your local Human Resource Centre of Canada (HRCC), formerly called your Canada Employment Centre. Check the government listings in your telephone directory.

More information about job opportunities is available on the Internet. Check the:

Electronic Labour Exchange (ELE):
http://ele.ingenia.com
and
CanWorkNet
http://canworknet.ingenia.com/canworknet

Digitized by the Internet Archive in 2022 with funding from University of Toronto

Tous les partenaires bénéficieront de la cogestion de l'assurance-emploi. En partageant les responsabilités, nous pourrons maintenir un système abordable et durable pour venir en aide à ceux qui en ont besoin aujourd'hui et à ceux qui en auront besoin demain.

veuillez vous adresser au CRHC de votre localité, anciennement appelé Centre d'emploi du Canada. Vous trouverez ses coordonnées dans les pages de votre annuaire téléphonique réservées aux services gouvernementaux. Le réseau Internet permet l'échange d'autres

renseignements sur les possibilités d'emploi. Consultez le

Service de placement électronique, à l'adresse : http://spe.ingenia.com

el le

Réseau Travail Canada, à l'adresse : http://canworknet.ingenia.com/canworknet

#### La gestion de l'assurance-emploi - une responsabilité partagée

La protection de l'assurance-emploi contre la fraude est une responsabilité importante qui incombe à la fois aux travailleurs, aux employeurs et au gouvernement. Les travailleurs sont tenus de trouver et d'accepter un nouveau travail s'ils perdent leur emploi. Les employeurs devraient aider leurs employés à réduire leur dépendance à l'égard de l'assurance-emploi. Les travailleurs et les l'assurance-emploi. Les travailleurs et les employeurs doivent s'assurer que les faux ni trompeurs.

d'importantes pénalités en cas de fraude. Les travailleurs qui commettent une fraude pourraient se voir imposer une pénalité pouvant représenter jusqu'à trois fois le montant des prestations reçues, et ils devront travailler plus longtemps pour être admissibles à des prestations par la suite. Les employeurs qui s'adonnent à des pratiques frauduleuses pourraient nent à des pratiques frauduleuses pourraient se voir imposer une amende pouvant atteindre 12 000 \$ ou être tenus de payer le montant total de la pénalité imposée au prestataire, s'il sy a eu collusion.

queront le nombre total d'heures travaillées durant la période visée, la rémunération totale des 26 dernières semaines et les indemnités de départ. La plupart des RE n'exigeront pas plus de détails. Cependant, si d'autres détails sont nécessaires, l'information sera toujours basée sur la liste et la période de paye de l'employeur. Il ne sera plus nécessaire de faire de répartition par plus nécessaire de faire de répartition par période de paye.

Si Développement des ressources humaines Canada (DRHC) doit vérifier la rémunération d'un employé ou obtenir plus de renseignements à ce sujet, le personnel du Ministère fera tout ce qu'il pourra pour limiter la charge que cela pourrait imposer chant dans les fichiers du Ministère ou s'adressant directement au client. En règle générale, ce n'est qu'en dernier recours que l'on s'adressera à l'employeur, sauf quand il faut demander au travailleur et à l'employeur de préciser les raisons de la cessation de l'emploi pour pouvoir traiter la demande correctement.

Ces changements élimineront bon nombre des appels de suivi que les employeurs recevaient par le passé.

#### noitativni enU erte

Les types de partenariats décrits ci-haut ne sont que des exemples. Nous souhaitons obtenir des suggestions sur la façon dont le gouvernement et les collectivités peuvent collaborer plus étroitement en vue de répondre aux besoins locaux.

Le but fondamental du système d'assuranceemploi est d'aider les gens de votre collectivité à retrouver du travail. Nous avons besoin de partenaires qui partagent ce but et qui peuvent nous aider à trouver les formules les plus adaptées aux besoins de la collectivité pour passer à l'action.

Par ailleurs, nous avons travaillé avec les employeurs pour simplifier les formalités de déclaration relatives à l'assurance-emploi.

### Économies de temps et d'argent

Le nouveau système d'assurance-emploi fera économiser temps et argent aux employeurs. Le calcul des cotisations et les exigences et formalités de déclaration ont été considérablement simplifiés.

- A compter de 1997, les employeurs n'auront plus à se soucier de l'application de normes minimales ou maximales par période de paye ou par semaine au moment de déterminer les semaines et la rémunération assurables de leurs employés.
- Il sera désormais plus simple de remplir le Relevé d'emploi (RE). Les employeurs indi-

économique locales. Voici quelques exemples :

- Si le secteur forestier est une priorité économique de la collectivité, divers organismes gouvernementaux pourraient travailler avec des propriétaires de boisés afin de créer des emplois. Le partenariat permettrait aux participants de recevoir des prestations de soutien de revenu et d'acquérir une expérience de travail précieuse.
- Les employeurs locaux pourraient travailler avec un organisme sans but lucratif qui ceuvre auprès de personnes devant surmonter des obstacles à l'emploi. Les employeurs fourniraient une expérience de travail et l'organisme leur trouverait de bons candidats. Une aide financière pourrait éventuellement couvrir le salaire des facilitateurs et les frais généraux.
- Une municipalité pourrait mettre sur pied un projet de nettoyage dans le cadre d'une stratégie de promotion du tourisme. La municipalité pourrait payer les frais généraux et les coûts d'immobilisation du projet, et le CRHC verserait une aide financière aux participants.

Dans de nombreuses collectivités, il existe déjà d'autres types de partenariats, tels que les conseils sectoriels, qui sont dirigés par le secteur privé et qui aident à répondre aux besoins en ressources humaines et en formation de l'industrie canadienne. Ces conseils participent à une vaste gamme d'activités, allant nationales à l'élaboration de programmes de stages pour les jeunes, en passant par stages pour les jeunes, en passant par l'amélioration des compétences.

La collectivité pourrait aussi décider de mettre l'accent sur le travail indépendant pour les travailleurs admissibles. Un organisme de la localité pourrait alors être le mieux placé pour offrir le soutien nécessaire.

Dans de tels cas, le CRHC peut négocier un contrat avec un organisme partenaire qui offrirait le service en son nom.

Certaines des nouvelles prestations de soutien au réemploi prévues dans le système d'assurance-emploi nécessitent aussi la participation active des employeurs locaux. Par exemple, les employeurs qui embauchent certains travailleurs peuvent avoir droit à des subventions salariales ciblées. À cette fin, les employeurs passent un contrat avec le CRHC employeurs passent un contrat avec le CRHC de leur localité.

#### **established**

Des employeurs, des organisations communautaires et des organismes gouvernementaux de la localité peuvent établir des partenariats pour multiplier les débouchés à l'échelle locale. Certains de ces partenariats, notamment les partenariats pour la création d'emplois, aident es sans-emploi admissibles à acquérir une expérience de travail. Dans d'autres cas, il expérience de travail. Dans d'autres cas, il entreprises privées pour aider les personnes qui entreprises privées pour aider les personnes qui ont perdu leur emploi à retrouver du travail.

ne visent pas des projets d'emploi artificiel. Ils rassemblent des partenaires locaux afin de promouvoir la création d'emplois de longue durée en jumelant les besoins des travailleurs admissibles aux priorités de développement

les défis et de trouver des débouchés, à l'échelle locale. La planification communautaire pourrait poursuivre les objectifs suivants :

- cerner les besoins de la collectivité;
- étudier les possibilités d'emploi et de formation à l'échelle locale;
- coordonner les services fournis par chacun des partenaires;
- décider qui devrait assurer la prestation des divers services d'emploi et à quels clients on devrait accorder la priorité.

Développement des ressources humaines Canada peut consentir des fonds pour appuyer des partenariats locaux de planification. Par exemple, il est possible d'obtenir une aide financière pour collaborer avec la collectivité à l'étude de stratégies de développement à l'étude de stratégies de développement communautaires concernant le marché du communautaires concernant le marché du travail.

# Comment offrir les prestations de soutien au soutien au réemploi

Les partenaires communautaires sont peutêtre en mesure d'offrir certains programmes d'emploi mieux que le CRHC. Par exemple, si une collectivité décide que

sa priorité est d'aider les personnes handicapées à trouver un emploi, un groupe qui travaille auprès de ces clients serait peut-être le mieux placé pour offrir les services nécessaires.

- Les partenaires peuvent participer directement à la prestation de ces services.
- Les organismes et les employeurs locaux peuvent conclure des partenariats en vue de créer de nouvelles possibilités d'emploi et d'améliorer la démarche des travailleurs pour qu'ils trouvent du travail à long terme.

Les partenaires peuvent aider leur CRHC à élaborer un plan d'activités correspondant à la méthode que privilégie la collectivité pour aider les travailleurs à trouver un emploi stable.

Ce plan d'activités devrait préciser les éléments suivants:

- les clients prioritaires aux fins des prestations de soutien au réemploi;
- les types de prestations de soutien au réemploi qui seront les plus utiles à l'échelle locale;
- les secteurs où l'on trouve des possibilités d'emploi.

### Planification sylventre

La planification doit se faire dans la collectivité pour que les services répondent à ses besoins. Nous travaillerons avec des partenaires dans l'étude des objectifs de développement de la collectivité. Ensemble, nous évablerons sa capacité de créer des emplois et de stimuler la croissance économique et cernerons simuler la croissance économique et cernerons simules de planification communataire incite tous

La planitication communautaire incite tous les ordres de gouvernement, les employeurs et les organismes communautaires à assumer leur part de responsabilité pour ce qui est de relever

#### Le rôle des partenaires locaux

Les Centres de ressources humaines du Canada (CRHC) travaillent plus étroitement que jamais avec des organismes et des employeurs riats existants. On en crée d'autres. Les organismes relevant des gouvernements provinciaux et des municipalités, les syndicats, les groupes d'aide sociale, les chambres de commerce, les associations commerciales ethnoculturelles, les commissions et les conseils scolaires, les étacommissions et les conseils scolaires, les étactistes de les conseils scolaires intervenants ont tous un rôle à jouer.

vigueur au marché du travail local et créer des possibilités d'emploi dans nos collectivités. Cela se traduira par un meilleur service à la clientèle, plus de possibilités d'emploi pour ceux qui cherchent du travail et une économie locale plus solide que par le passé.

## Possibilités de partenariats

Les groupes et les organismes communautaires sont peut-être les mieux placés pour offrir les nouvelles prestations de soutien au réemploi et les mesures d'emploi actives à certains clients. Toute organisation qui est prête à passer à l'action peut envisager un partenariat. Voici quelques exemples :

• Des partenaires locaux aident les CRHC à planifier les services recherchés à l'échelle locale.

peuvent éliminer les obstacles à l'emploi, aider les clients à améliorer leurs compétences et contribuer à créer de nouvelles possibilités d'emploi.

#### Le Service national de placement

— Ce service donne un accès pratique à une gamme complète de services d'information que les chômeurs peuvent utiliser euxmêmes ou avec l'aide du personnel, pour se renseigner sur les possibilités d'emploi à l'échelle locale ou nationale. Des systèmes automatisés fourniront de l'information sur le marché du travail et aideront à jumeler les travailleurs et les employeurs. Le Service peut également proposer des démarches de formation aux gens ou les diriger vers d'autres services offerts dans la collectivité.

## Une formule plus souple pour répondre aux besoins de la collectivité — On prendra les moyens les plus efficaces — Aux des plus efficaces

— On prendra les moyens les plus efficaces à l'échelle locale pour aider les chômeurs à retrouver du travail. Les prestations de soutien au réemploi et les mesures d'emploi actives ne sont pas uniformes. Pour qu'elles soient efficaces, il faut absolument les personnaliser et les adapter aux besoins des clients, ainsi qu'aux besoins et aux possibilités du marché du travail local.

#### Priorité aux besoins de la collectivité

Le nouveau système d'assurance-emploi a un seul grand objectif: remettre les gens au travail le plus rapidement possible. Le gouvernement du Canada collaborera avec les provinces et les territoires pour élaborer des mesures adaptées aux besoins des localités et des régions. La nouvelle démarche permettra d'éliminer les chevauchements et le double emploi et aidera nos gouvernements et nos collectivités à imaginer des formules de collaboration originales.

financier temporaire aux personnes sans emploi pendant qu'elles cherchent du travail, mais ce n'est pas tout. Elle permet d'investir de façon plus active dans le retour au travail, par les moyens suivants:

bientôt en vigueur. Ces prestations subventions de perfectionnement, entreront ments de revenu ciblés et les prêts et D'autres tormes d'aide, comme les suppléseront offertes dès le 1 ° i juillet 1996. la création d'emplois. Ces prestations travail indépendant et les partenariats pour subventions salariales ciblées, l'aide au les gens à retourner travailler, comme les en une série de moyens éprouvés pour aider prestations de soutien au réemploi consistent bonnes chances de trouver un emploi. Les ab ins ont besoin d'aide et qui ont de à s'aider eux-mêmes, qui peuvent prouver aux prestataires admissibles qui sont prêts réemploi — Ces prestations s'adressent Les prestations de soutien au

Ministre des Travaux publics et Services gouvernementaux Canada 1996 Nº de cat. MP43-359/1996 ISBM : 0-662-62542-0

#### 96-20-517-WI

De plus amples renseignements sont disponibles sur Internet à l'adresse ; http://www.hrdc-drhc.gc.ca

Centre de renseignements
Direction générale des communications
Développement des
ressources humaines Canada
Hull (Québec) K1A 0J9
Télécopieur: (819) 953-7260

Pour obtenir d'autres exemplaires de la présente publication, sous cette forme ou sous forme de médias substituts, s'adresser au :

## LOIDWE EDNIVANSSI

LES PARTENAIRES LOCAUX

Pour aider les gens à retourner au travail